Category :
Published by Ned on 2006/9/2

Àóäèò ïðîåêòîâ âíåäðåíèÿ ERP, CRM, BI ñèñòåì

Äàëåêî íå âñåãäà åñòü âîçìîæíîñòü ñôîðìèðîâàòü êîìàíäó âíåäðåíèÿ èç âûñîêîêâàëèôèöèðîâàííûõ ñïåöèàëèñòîâ. Îíè ìîãóòü áûòü ñëèøêîì äîðîãè è èõ ìîæåò áûòü òðóäíî íàéòè. Â ýòîì ñëó÷àå êîìàíäà âíåäðåíèÿ ìîæåò ñîñòîÿòü èç ñïåöèàëèñòîâ, ñïîñîáíûõ âûïîëíèòü ðàáîòû, íî êâàëèôèêàöèÿ êîòîðûõ íå ãàðàíòèðóåò êà÷åñòâî.Ñèñòåìû àâòîìàòèçàöèè óïðàâëåíèÿ ïðåäïðèÿòèåì ÿâëÿþñÿ òåõíîëîãè÷åñêè ñëîæíûìè ïðîäóêòàìè. Â ïðîñòåéøèõ ñëó÷àÿõ äëÿ âûïîëíåíèÿ ðàáîò ïî èõ âíåäðåíèþ êîíñóëüòàíòó äîñòàòî÷íî èìåòü íåêóþ áàçîâóþ êâàëèôèêàöèþ è ïðè ýòîì áûòü äîáðîñîâåñòíûì ðàáîòíèêîì, à â ñëîæíûõ ñëó÷àÿõ ìîæåò áûòü íåîáõîäèìî ïðèâëå÷åíèå âûñîêîêâàëèôèöèðîâàííûõ ýêñïåðòîâ, êîòîðûå îòëè÷íî ïîíèìàþò ïðåäìåòíóþ îáëàñòü (íàïðèìåð, ìåòîäèêè ïëàíèðîâàíèÿ çàêóïîê èëè ïîñòàíîâêè ïðîöåññà áþäæåòèðîâàíèÿ), èìåþò áîëüøîé îïûò âíåäðåí÷åñêîé ðàáîòû è "êîæåé ÷óâñòâóþò" âîçìîæíûå ðèñêè, ïëþñû è ìèíóñû ðàçëè÷íûõ ðåøåíèé.Îïûòíûé àóäèòîð íàéä¸ò îáùèé ÿçûê è ñ çàêàç÷èêàìè âíåäðåíèÿ, êàê ñïåöèàëèñò ïî ïðääìåòíé îáëàñòè è ñ èñïîëíèòåëÿìè, êàê ýêñïåðò ïî âíåäðåíèÿì. Òàêèì îáðàçîì, âîâðåìÿ ïðîâåä¸ííûé àóäèò ïðîåêòà ïîçâîëèò îáíàðóæèòü íåçàìå÷åííûå êîìàíäîé âíåäðåíèÿ âîçìîæíîñòè è ðåøèòü ïðîáëåìû - óæå âîçíèêøèå èëè òå, êîòîðûå ìîãóò âîçíèêíóòü â áóäóùåì.Ðåçóëüòàòîì àóäèòà ÿâëÿåòñÿ çàêëþ÷åíèå ñ óêàçàíèåì âîçìîæíîñòåé è äîïóùåííûõ îøèáîê, îòðàæèðîâàííûìè ïî ñòåïåíè âàæíîñòè, à òàêæå ñïèñîê ðåêîìåíäóåìûõ äåéñòâèé.Àóäèò ïðîåêòà âíåäðåíèÿ ïîçâîëÿåò ïðîâåðèòü ñîîòâåòñòâèå äåéñòâèé êîìàíäû âíåäðåíèÿ ñóùåñòâóþùèì íîðìàì è öåëÿì ïðîåêòà. Àóäèò ïîçâîëÿåò ïîâûñèòü ðåçóëüòàòèâíîñòü âíåäðåíèÿ, óìåíüøèòü åãî ñðîêè è òðóäîçàòðàòû âñëåäñòâèå íîðìàëèçàöèè ïðîöåññà âíåäðåíèÿ.Ýêñïåðòèçà - ïðîöåññ îöåíêè ïîòèìàëüíîñòè ïðèíÿòèÿ ðåøåíèé è âûïîëíåíèÿ çàäà÷ êîìàíäîé âíåäðåíèÿ. Íàøè ñïåöèàëèñòû êàê ïðàâèëî èìåþò êàê áîãàòûé ïîûò ðàáîòû ñ ñèñòåìàìè àâòîìàòèçàöèè óïðàâëåíèÿ ïðåäïðèÿòèÿìè (îáû÷íî - áîëåå 5 ëåò), òàê è îïûò ðàáîòû ìåíåäæåðîì, óïðàâëÿþùèì àâòîìàòèçèðóåìûìè ïðîöåññàìè (ìåíåäæåð ïî ëîãèñòèêå, ôèíàíñîâûé äèðåêòîð è ò.ä.). Ìû ñìîæåì ñäåëàòü õîä ïðîåêòà áîëåå ë¸ãêèì è ïðîçðà÷íûì à åãî ðåçóëüòàòû - áîëåå ýôôåêòèâíûìè.